

***PRAKTISKI PADOMI  
BIZNESA ORGANIZĒŠANAI UN  
PROJEKTA PIETEIKUMA SAGATAVOŠANAI***

---



LEARN

Nodibinājuma LEARN  
vecākā konsultante  
Daina Butlere

12.01.2015.  
Rēzeknē

# Ar ko sākt?

*Ir svarīgi saskatīt jēgu tajā, kam tici!*

*Tāpēc* ieskaties savos iekšējos resursos:

- uzkrātā pieredze
- prasmes
- zināšanas
- vēlēšanās strādāt darbu, kas sagādā prieku un nes peļņu
- misijas apziņa

*Tomēr*

*Neuzsāc neko darīt tikmēr, kamēr tu tam netici!*

*Lai gūtu pārlicību par to, ka tiešām vēlies darboties biznesā, godīgi atbildi sev uz šādiem jautājumiem:*

- kāpēc es gribu nodarboties ar uzņēmējdarbību?  
*(kādi ir mani personiskie mērķi?)*
- vai man patiks to darīt?
- vai man ir pietiekama pieredze un zināšanas?
- vai cilvēkiem mans uzņēmums ir vajadzīgs?  
*(vai cilvēki pirks manu preci/pakalpojumu?)*

## Uzņēmējdarbības uzsākšanas iemesli var būt dažādi:

- nav cita varianta un biznesu uzsāk apstākļu spiests



- ceļš no speciālista līdz uzņēmējam



- uzņēmējs pēc tradīcijas





- uzņēmējs pēc dabas



Ja gūts apliecinājums tam, ka vēlies kļūt par uzņēmēju un attīstīt savu biznesu, tad zini, ka:

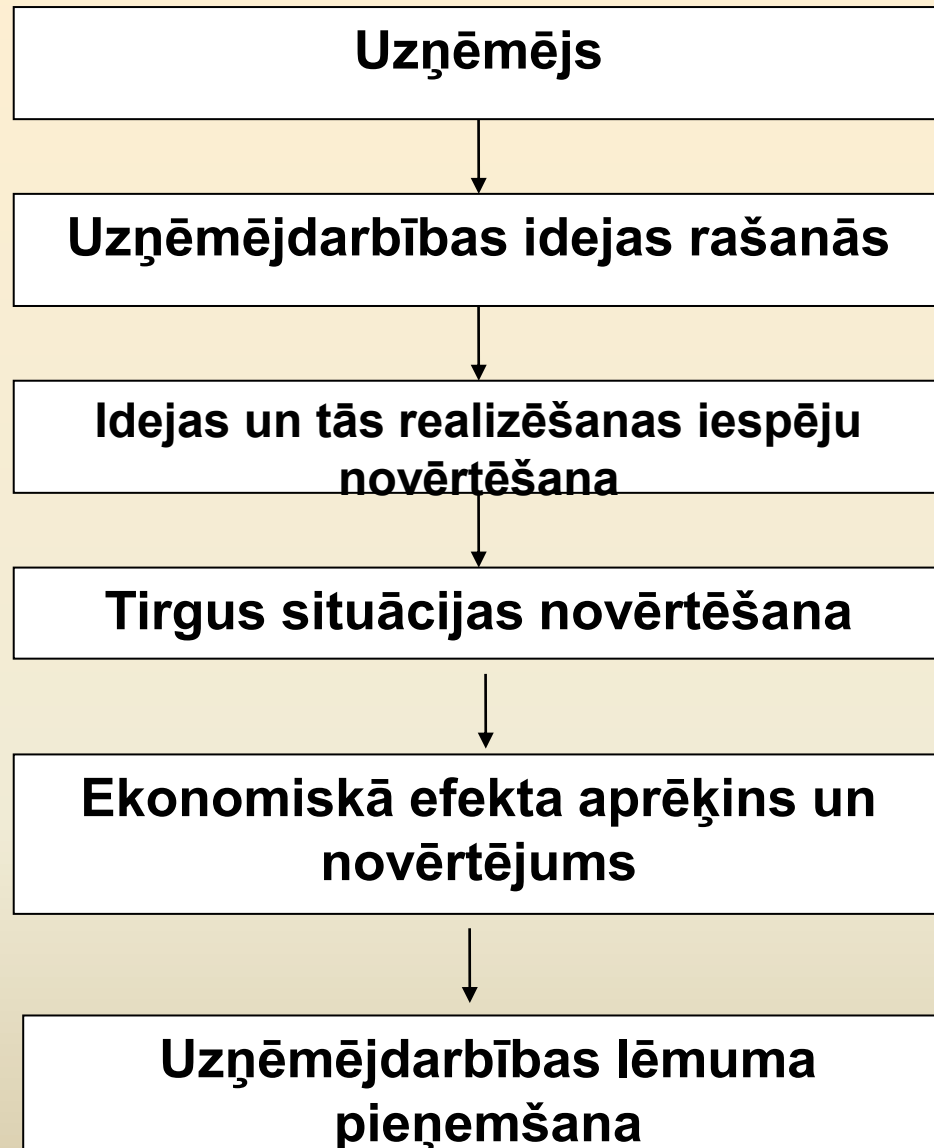
**vienīgais veids, kā vari gūt panākumus, - spert pirmo soli un sākt darboties**

**Atceries!**

**Tu neuzsāc biznesu tādēļ, lai kļūtu miljonārs, tu to dari tāpēc, ka tev tas patīk un veiksmes atslēga ir darīt to, ko proti!**



# Uzņēmēja rīcības loģika



Lai kādas būtu biznesa idejas, ir ļoti svarīgi izstrādāt biznesa plānu, kas ļautu :

- novērtēt biznesa idejas dzīvotspēju
- saskatīt problēmas
- panākt visizdevīgāko kompromisu starp vēlmēm un praktiskajām iespējām
- precīzi noteikt un formulēt mērķus un izstrādāt to īstenošanai atbilstošu stratēģiju
- aprēķināt un novērtēt sagaidāmos rezultātus
- novērst problēmas vēl pirms to rašanās

*Rosinājums pārdomām*

Ar mani ir seši godīgi kalpi  
(visu, ko zinu, iemācīja viņi);  
To vārdi: **Kas** un **Kāpēc**, un **Kad**,  
Un **Kā**, un **Kur**, un **Kurš**.

*/Radjerds Kiplings/*

- **Kur** esmu un **kāpēc** vēlos īstenot šo projektu?  
*(kādas ir pašreizējās problēmas un kāpēc tās ir jārisina?)*
- **Ko** es darīšu?  
*(kādi varētu būt problēmu risinājumi?)*
- **Kā** un **kad** to darīt?  
*(kad, kādas aktivitātes/uzdevumi ir jāveic?)*
- **Kurš** to darīs?  
*(kas būs darbu izpildītāji?)*
- **Kā** zināšu, ka projekts īstenots?  
*(kādi ir kritēriji, lai noteiktu, ka projekts ir pabeigts?)*



Lai saņemtu atbildes uz viesiem jautājumiem, sāc ar situācijas izpēti un problēmu/vajadzību apzināšanu, jo rezultātā:



- saņemsi informāciju, kas ļaus pieņemt optimālu lēmumu par šobrīd pieejamo un nākotnē piesaistāmo resursu izlietojumu
- gūsi skaidrību par savas turpmākās rīcības prioritātēm
- noteiksi racionālu darbību struktūru efektīvākai mērķu sasniegšanai

# Iespējamie situācijas analīzes līmeņi:



- uzņēmuma līmenis
- nozares līmenis
- pagasta līmenis
- novada līmenis
- reģiona līmenis
- nacionālais līmenis
- ES līmenis



Projekta pieteikuma veidlapas  
aizpildīšana



# Titullapa

Sadaļā, kuru jāizpilda projekta iesniedzējam, jāieraksta

- **pilns atbalsta pretendenta nosaukums:**

*Piemēri:*

- *Individuālais komersants “Laima”*
- *Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Māra”*
- *Zemnieku saimniecība “Dēkla”*

**vai**

- **atbalsta pretendenta vārds uzvārds**, ja projekta iesniedzējs ir fiziska persona, kura ir vai nav reģistrēta VID kā saimnieciskā darba veicējs

## **1. Informācija par atbalsta pretendentu**

Projekta iesniedzējs, atbilstoši savam statusam, izvēlas un aizpilda, attiecīgi 1.1., 1.2., vai 1.3.sadaļu, precīzi norādot nepieciešamo informāciju

## **2. Adrese pasta korespondencei**

Jānorāda pasta adrese, kura tiks izmantota sarakstei starp projekta iesniedzēju un Nodibinājumu LEARN

### 3. Projekta mērķis

**Mērķis – projekta darbības vēlamais rezultāts, kuru jāsasniedz pie iepriekš noteiktiem projekta izpildes nosacījumiem**

Formulējot mērķi, mēģiniet parādīt pašreizējās negatīvās situācijas uzlabošanu

Piemērs:

***Negatīvā situācija:*** *saimnieciskā darbība nav efektīva, jo ražošanas tehnoloģiskajā procesā tiek izmantota novecojusi, mazjaudīga tehnika*

***Pozitīva situācija:*** *Uzlabota uzņēmuma saimnieciskās darbības ekonomiskā efektivitāte un konkurētspēja, ražošanas procesā ieviešot jaunas, funkcionāli atbilstošas, jaudīgas tehnoloģiskās iekārtas*

## 4. Projekta īstenošanas vietas adrese

Jānorāda adrese, kur tiks īstenotas projekta aktivitātes un būs pieejams projekta laikā sasniegtais rezultāts

## 4. Projekta īstenošanas laiks

Projekta īstenošanu var uzsākt uzreiz pēc projekta iesniegšanas, nesagaidot LEARN lēmumu par projekta atbalstīšanu

Taču šajā gadījumā atbalsta pretendents uzņemas finanšu risku

Projektu jāīsteno līdz **30.09.2015.**

Atskaite par piešķirtā finansējuma izlietojumu jāiesniedz līdz **14.10.2015.**

## 6. Projekta nepieciešamības pamatojums

- Jāraksturo šobrīd pastāvošo negatīvo situāciju, vajadzības un problēmas, ko varētu risināt, uzlabot šī projekta īstenošana
- Jāparāda, ka projekts ir aktuāls un sabiedriski nozīmīgs konkrētā pagasta teritorijā

## 7.Esošās vai plānotās saimnieciskās darbības apraksts

- **7.1.Kad un kāpēc uzsākta vai tiek plānots uzsākt saimniecisko darbību? Kāda ir tirgus situācija konkrētajā nozarē?**
- **7.2.Produkta/pakalpojuma raksturojums** (*īpašības, kvalitāte, tehnoloģiskais process, atšķirība no līdzīgiem produktiem/pakalpojumiem, sezonalitāte*)
- **7.3.Sadarbības partneri** (*izejvielu iegāde, piegāde, noieta kanāli, informatīvā un/vai finansiālā atbalsta sniedzēji u.tml.*)
- **7.4. Konkurence** (*galveno konkurentu īss raksturojums, priekšrocības un trūkumi salīdzinājumā ar konkurentiem*)
- **7.5. Mārketings** (*cenu politika, realizācijas plāns, produkta/pakalpojuma mērķauditorija*)



## 8. Resursi, kurus izmanto vai izmantos saimnieciskās darbības veikšanai

### 8.1. Ražošanas tehnika/iekārtas (*piemērs*)

N.p.k.	Nosaukums	Īpašumā vai nomā	Jauda	Izlaides gads
1.	Traktors Belarus MTZ - 82	noma	82 zs	1980.g.
2.	Piekabe "PRONAR" T683	īpašums	kravnesība 1400 kg	2009.g.
3.	.....	....	.....	.....

## 8.2. Ražošanas būves/telpas (*piemērs*)

<b>N.p.k.</b>	<b>Nosaukums</b>	<b>Īpašumā vai nomā</b>	<b>Platība/ ietilpība (m<sup>2</sup>/m<sup>3</sup>)</b>	<b>Izveidoš anas gads</b>
1.	Biroja telpa	noma	81 m <sup>2</sup>	1980.g.
2.	Šķūnis	īpašums	160 m <sup>3</sup>	1986.g.
3.	....	.....	.....	....

### 8.3.Zemes resursi (ja projekts tiks īstenots lauksaimniecības nozarē)

Atbalsta pretendenta zeme:	hektāru skaits
īpašumā *	
nomātā	
cietiem iznomātā	
Lauksaimniecībā izmantojamā zeme (LIZ):	
īpašumā*	
nomātā	
cietiem iznomātā	
LIZ izmantošanas veids:	
aramzeme	
ilggadīgie stādījumi	
plavas un ganības	
Pārējā zeme:	
mežs	
pārējā zeme (zem ēkām, zem ūdeņiem, zem ceļiem, purvi, krūmi)	

## 8.4. Cilvēkresursi

*Jāraksturo:*

- *uzņēmuma organizatoriskā struktūra*
- *uzņēmuma vadītāja, projekta vadītāja, esošo/potenciālo darbinieku pieredze*
- *vai tiks saglabātas visas esošās darba vietas, vai tiks radītas jaunas darba vietas?*

**8.5. *Ja attiecināms* – informācija par citiem resursiem, piemēram, lauksaimniecības dzīvnieki, plānota papildus nekustamā īpašuma iegāde vai noma u.tml.**

## 9. Saimnieciskās darbības riski, to novēršanas vai mazināšanas pasākumi

**Risks ir tādu apstākļu rašanās iespēja, kas var radīt materiālus zaudējumus vai kaitējumu**

**Riski (*projekta īstenošanas kontekstā*) – situācijas vai notikumi, kuri var negatīvi ietekmēt projekta vai tā atsevišķu elementu izpildi un kavēt projekta kopējo mērķu sasniegšanu**

*Katram pašam ir jāizvērtē riska robeža.  
Riskējot var iet “uz visu banku”, bet var riskēt piesardzīgi*

Uzņēmējdarbība nav loterija, taču uzņēmējs nekad negūs panākumus, ja kaut ko neliks uz spēles

Biznesā labāk par 90 % pievērsties šaham un par 10 % ruletei



- **Risks var būt saistīts:**

- ar ekonomisko un sociālo situāciju valstī
- ar nozari, kurā darbojas uzņēmums
- ar konkrētā uzņēmuma darbību





# Tirgus risks

- Jaunu konkurentu parādīšanās
- Neparedzētas cenu izmaiņas
- Jaunas prasības kvalitātes standartos
- Aizstājējpreču parādīšanās
- Pieprasījuma samazināšanās

# Ražošanas risks

- Neparedzētas izmaiņas ražošanas procesā
- Novecojušas tehnoloģijas un ražošanas iekārtas
- Ražošanas faktoru neatbilstība vajadzīgā daudzuma un kvalitātes produkcijas ražošanai (nekvalitatīvas izejvielas, neatbilstoša darbaspēka kvalitāte)

# Finanšu risks

- Neparedzēta naudas līdzekļu kustība (neplānoti izdevumi)
- Biznesa partneru maksātspēja, saistību nenokārtošana paredzētajā laikā
- Nepietiekama apgrozāmo līdzekļu aprīte, kas izraisa naudas trūkumu
- Aizdevumu neatgūšana

# Politiskais risks

- Nelabvēlīgas nodokļu izmaiņas
- Nelabvēlīga muitas politika
- Ekonomiskās un politiskās sistēmas nestabilitāte
- Attiecību ar citu valsti pasliktināšanās

# Cilvēciskā faktora risks

- Kvalificētāko darbinieku zaudēšana
- Uzņēmuma vadītāja pēkšņa slimība
- Darbinieku bezatbildība, nolaidība
- Biznesa partneru neparedzēta rīcība
- Darbinieku rakstura, uzvedības, veselības izmaiņas

# Ar dabas notikumiem saistītais risks

- Negaidītas dabas stihijas
- Ugunsgrēki

## Pasākumu piemēri, kas varētu samazināt riska iespējamo ietekmi:

- paredzēt paralēlus uzdevumu kopumus, lai sasniegtu to pašu gala rezultātu atšķirīgā veidā (t.i. viena no divām iespējām varētu sasniegt vēlamo rezultātu, kaut arī otra cieš neveiksmi), *piemēram, saražotās produkcijas realizācija, izmantojot citu noieta kanālu*
- paredzēt lielāku resursu apjoma izlietojumu konkrēta pasākuma īstenošanai, kura izpilde varētu būt apdraudēta
- veikt detalizētu plānošanu, lai nodrošinātu precīzākus aprēķinus
- slēdzot līgumus ar sadarbības partneriem vai piegādātājiem paredzēt soda sankcijas par nepietiekamu, nekvalitatīvu darbu izpildījumu, kavēšanos u.tml.
- apdrošināšana pret atsevišķiem riskiem



## 10. Projekta aktivitātes un sagaidāmie rezultāti

- Jāuzskaita visas **aktivitātes**, ko paredzēts īstenot projekta ietvaros (*gan tās, kuras tiks finansētas no LEARN finansējuma, gan tās, ko paredzēts īstenot, ieguldot savus līdzekļus*)
- Jāraksturo **projekta rezultāts**, ko paredzēts sasniegt projekta realizācijas laikā
  - *Rezultāta tehniskais raksturojums (jauda, ietilpība u.tml.)*
  - *Pozitīvā ietekme, uzlabojums, ko nodrošina projekta īstenošana*

# 11. Projekta īstenošanas laika grafiks (piemērs)

N.p. k.	Aktivitātes nosaukums	2015.gads						
		aprīlis	maijs	jūnijs	jūlijs	augusts	septembris	oktobris
1.	Būvmateriālu iegāde biškopības produkcijas pirmapstrādes telpu ierīkošanai	X						
2.	Medus sviedes iegāde			X	X			
3.	.....					X		
...	Atskaites iesniegšana par finanšu izlietojumu							X

## 12. Projekta īstenošanai nepieciešamais finansējums

### 12.1. Projekta izmaksas un finansēšanas avoti

- Jānorāda aktivitāšu nosaukums, ievērojot secību, kas uzrādīta 10. un 11.sadaļā
- Jāatzīmē, cik vienības konkrētu pamatlīdzekļu tiks iegādātas. Šajā sadaļā, ja nepieciešams, pērkamās lietas vai inventāru, ir iespējams apvienot un uzrādīt komplektos (*piemēram, te nav nepieciešams uzskaitīt atsevišķi katru būvmateriālu pozīciju, bet var parādīt kopējo tāmes summu*)
- Visas izmaksas jāparāda ar un bez PVN

## 12.2. Projekta finansējuma procentuālais sadalījums

	<b>Summa (EUR)</b>	<b>%</b>
<b>Projekta kopējā attiecināmā summa</b>		100 %
<b>Nodibinājuma LEARN finansējums (ne vairāk kā 90%)</b>		
<b>Atbalsta pretendenta līdzfinansējums</b>		

## 13. Finanšu rādītāji (plānotā naudas plūsma)

Naudas plūsmas plāns ļauj saprast naudas apgrozību biznesā – dod iespēju prognozēt un analizēt potenciālos ieņēmumus, kā arī parāda, cik daudz naudas būs nepieciešams, lai segtu izdevumus, un arī, kādas būs naudas līdzekļu atlikums konkrēta perioda beigās

*Naudas plūsmas sagatavošanai ieteicams izmantot Excel failu, kas pievienots projekta pieteikuma sagatavošanas dokumentiem un pieejams novada pašvaldības mājas lapā [www.rezeknesnovads.lv](http://www.rezeknesnovads.lv) sadaļā “Uzņēmējdarbība”*

*Jo vairāk laika veltīsiet projekta idejas analīzei  
un rīcības plāna (projekta pieteikuma)  
izstrādei, jo vienkāršāk pašiem būs īstenot  
projektu brīdī, kad būs panākta vienošanās  
par finanšu resursu piesaisti un ieceres  
īstenošanu*



*Mācīsimies paši, mācīsimies no citu cilvēku pieredzes, audzināsim sevī uzņēmējdarbības garu, mācīsimies riskēt savas idejas realizācijas vārdā un neatkāpsimies no izvirzīto mērķu sasniegšanas!*

